

PROYECTO CAMPUS POLIDEPORTIVO TERMAL DE SALTO

Versión taquigráfica de la reunión realizada
el día 4 de julio de 2012

(Sin corregir)

PRESIDE: Señor Representante Horacio Yanes.

MIEMBROS: Señores Representantes Stella Borja, Graciela Cáceres, Mario García, Nelson Rodríguez Servetto, Juan C. Souza y Juan Ángel Vázquez.

INVITADOS: Coronel Retirado Oscar Roca; doctor en Ciencias Sociales, Carlos Bisio y arquitecto, Winston Mañosa.

SEÑOR PRESIDENTE (Yanes).- Habiendo número, está abierta la reunión.

(Es la hora 13 y 10)

—Esta Comisión tiene mucho gusto en dar la bienvenida a los representantes del Proyecto Campus Polideportivo Termal de Salto: el Coronel retirado Oscar Roca, el doctor Carlos Bisio y el arquitecto Winston Mañosa.

Quiero informar a los colegas que conocimos el proyecto que vienen a presentar el viernes pasado en la reunión de la Cámara de Turismo en la ciudad de Salto. Nos pareció que por la importancia y la visión regional del proyecto era bueno que lo conociera toda la Comisión y por ello los invitamos a esta sesión.

SEÑOR MAÑOSA.- Agradecemos la invitación que nos hiciera el señor Presidente de la Comisión a efectos de explicar este proyecto, sobre el que venimos trabajando hace un año y medio.

Consideramos que es muy importante no solo para Salto, sino para toda el área de influencia, y consideramos que está enmarcado dentro de las pautas nacionales establecidas por el Ministerio de Turismo y de los deseos de la Intendencia de Salto de que Salto sea una sub sede del Mundial de Fútbol 2030. Es propósito del Gobierno nacional que Uruguay pueda realizar junto con Argentina el Mundial de Fútbol 2030.

Esta idea se llama Polideportivo Termal porque no solo abarca el fútbol; este deporte es la excusa fundamental. El proyecto debería ser ejecutado en cuatro años. Toma el concepto de Tabárez de los deportistas integrales, no solamente los campeones mundiales, y tiene un gran componente de inclusión social. Pensamos que para lograr el objetivo se puede hacer un llamado a expresiones de interés, como se hizo con el Cilindro Municipal o con el Centro de Convenciones de Maldonado.

(A continuación la exposición se acompaña de una presentación Power Point)

— En la foto podemos apreciar la fachada del cuartel, que consideramos tiene un valor emblemático porque tiene más de cincuenta años. Inclusive le hemos pedido a la Intendencia de Salto que lo declare de valor patrimonial.

Nosotros explicamos el proyecto a cada una de las bancadas de la Junta Departamental, y finalmente el proyecto fue declarado de interés por la unanimidad del plenario. También cuenta con el apoyo del Centro Comercial e Industrial de Salto.

Salto y Concordia son las dos únicas ciudades fronterizas con Argentina que están enfrentadas. Salto está a una hora de avión de las principales ciudades argentinas, y también de Brasil.

Nuestro objetivo es potenciar el deporte, la salud, la educación y la integración. La inclusión social es fundamental porque hay mucha gente carenciada que podría incorporarse al proceso de formación, de educación, de capacitación; es para ambos sexos, para distintos niveles etarios -en general no se contempla a los niños muy chicos ni a los viejos -y para gente con capacidades diferentes.

Para las obras prevemos en forma tentativa un período de cuatro años. Nuestra base es el campus de Maldonado. La diferencia es que se incorpore un museo interactivo del deporte -hay museo del tango, museo del carnaval, museo del fútbol, pero no del deporte -porque Salto se ha caracterizado por tener un muy alto nivel en muchas disciplinas; menciono el caso de Cuevas, de Cavani, de De Soto.

La población aproximada para el mundial de 2030 de Concordia y Salto será de unos 500.000 habitantes. Concordia es más chica que Salto, pero con las autopistas que se están construyendo en Argentina, las distancias se van a ver acortadas, y del lado uruguayo debemos afirmar la infraestructura como los aeropuertos. Los fondos no provendrían del gobierno departamental ni del nacional, sino que la FIFA y otras organizaciones estarían interesadas en invertir.

La ubicación prevista para el campus es donde hoy está el cuartel, que tiene fácil acceso por dos avenidas, y está a muy pocas cuadras del centro de la ciudad. Esto ha dado lugar a un desarrollo inmobiliario que no teníamos previsto: se está construyendo un supermercado y un estadio, y se está poblando muchísimo.

El cuartel tiene 11 hectáreas. Ya tiene una cancha de fútbol y viviendas. Muy cerca están dos tanques de OSE que proveen de agua al 60% de la población. Ya que vamos a utilizar el predio del cuartel con otros fines de interés social, económico, turístico y cultural, si bien no sabemos cuál es la política del Ministerio de Defensa, nos pareció oportuno proponer que se construyera el nuevo cuartel en una zona estratégica, cercana al aeropuerto y a Salto Grande.

Si se instalan los servicios que tiene el campus de Maldonado, sobran 4 hectáreas de terreno, tal como se observa en la superposición de las fotos aéreas del campus y del cuartel. Es muy fácil organizar los espacios porque las condiciones están dadas naturalmente, pero eso estaría a cargo de los proyectistas.

Desde el punto de vista turístico podría haber tres calidades de hotel: una para las delegaciones, acorde a los requerimientos de los organismos internacionales como la FIFA, la Federación Internacional de Basquetbol, etcétera; un hotel de cuatro o cinco estrellas utilizando la infraestructura del cuartel -no le vendría mal al turismo de Salto porque hay un pozo termal que no está siendo utilizado -y un hotel boutique para los personajes importantes.

También hicimos una estimación de costos. La idea no es tirar abajo el cuartel, sino construir uno nuevo. El cuartel nuevo costaría cinco veces más que el actual -que, según Catastro, está tasado en US\$ 2:000.000-, y su construcción estaría incluida en el proyecto de inversión.

Esto va a generar trabajo permanente; se estima que va a haber cien profesores de educación física. Hay una cantidad de oportunidades que se abren para casi todas las disciplinas del deporte, de la salud, y ni hablar de la hotelería. Actualmente, incluso en temporada baja -en verano -los hoteles tienen una ocupación de más del 80%, por lo que prevemos que habrá una ocupación permanente del 60%. También se prevé que habrá una cantidad de espectáculos a estadio lleno, y también se pueden hacer eventos de distinto tipo.

Uruguay está partido en dos. Al norte del río Negro está el 40% del territorio, un sexto de la población -según el último censo -y solamente el 5% de las grandes inversiones. Hay un notorio desequilibrio, que tiende a aumentar. Si no hacemos algo, el desequilibrio será cada vez mayor y el país se va a debilitar.

Salto es uno de los departamentos más diversificados del país; tiene todo. Hay un proyecto multimodal, un canal de navegación en el que se está trabajando, un puerto turístico, un aeropuerto nacional -si vamos a tener el Mundial de Fútbol, necesitaremos transformarlo en internacional-, un parque agroindustrial, museos, etcétera.

Finalmente, recordamos que cuando hace un año el Presidente de la República se reunió con la Presidenta argentina manifestó la certeza de que el Mundial de Fútbol 2030 se realizaría en forma conjunta.-. Ñ - SEÑOR ROCA.- Soy salteño de adopción -en dos oportunidades me destinaron a Salto-, y le tengo el mismo cariño que si hubiese nacido allí.

Tal vez les llame la atención que un coronel retirado quiera echar a la gente del cuartel. El cuartel de Salto, al igual que muchos otros en las ciudades del interior, quedaron absorbidos por la planta urbana, pues cuando se previeron se decía que las ciudades nunca iban a crecer hacia esos lugares; es más, yo presté servicios en cuarteles alejados de la ciudad.

Esta es una superficie de 11 hectáreas, de las cuales 10 son propiedad del Ministerio de Defensa Nacional. El cuartel fue dimensionado para un triple efectivo, un triple vehículo -con todas las circunstancias que se hayan dado con la disminución de efectivos -y tiene una construcción de primera calidad con techo de tejas, lo que implica que su mantenimiento sea muy costoso y que no existan especialistas para ello. Todos estos son factores que determinan que los cuarteles se deban trasladar; hay unidades que se han trasladado hasta siete veces. Es más, seguramente los señores Diputados sepan que se están cambiando las guarniciones.

No se trata de llegar a ese lugar y decir: "¡Vayan y háganse un cuartel!", tal como se ha hecho antes. Acá se trata de construir un cuartel con llave en mano, que es la primera etapa del proyecto.

Cuando hicimos la presentación de este proyecto ante el Ministerio de Defensa Nacional, la Intendencia y el Comandante en Jefe del Ejército aclaramos que la primera etapa consiste en la construcción de un cuartel en un lugar fuera de la ciudad, de acuerdo con criterios estratégicos y operacionales.

Nosotros sugerimos ese lugar porque es un predio municipal y tal vez se facilitaba la transferencia. En principio, si esto prospera, la idea es hacer un llamado a interesados y la primera condición para el inversor es la construcción de un cuartel de acuerdo con los requerimientos que establezca el Ejército. Esta es una precisión que es conveniente realizar.

Además, ese terreno de 11 hectáreas tendrá fines sociales, no inmobiliarios. Creo que el Ejército comparte este criterio y que la actual política del Ministerio de Defensa Nacional es transferir activos y buscar instalaciones más funcionales.

SEÑOR BISIO.- Este emprendimiento, pensado para el año 2030, como mínimo requiere una proyección y planificación inmediata, en menos de seis meses. No se puede decir que faltan diez años porque si pensamos así, quedamos afuera. Es más, en un año estamos afuera porque la FIFA exige en forma previa muchos requisitos antes de decidir una sede mundialista.

Entonces, más allá de que 2030 puede sonar como algo lejano, tendríamos que haber comenzado a trabajar ayer.

Como siempre se habla del MERCOSUR y de la integración, nosotros contamos con el apoyo del Intendente y el Centro Comercial de Concordia, que no es poca cosa. Desde el punto de vista estratégico y geográfico tenemos una vía terrestre directa, cercana, con infraestructura hotelera y gastronómica muy importante. También tenemos apoyo político importante, sobre todo si tenemos en cuenta que Concordia no podrá ser sede mundialista debido a su tamaño. Por eso han apoyado este proyecto.

Hay algunos departamentos como Artigas que apoyan este proyecto, aunque no lo hayan hecho en forma explícita. Hay muchas organizaciones que han manifestado su apoyo y también lo han hecho algunos

organismos nacionales como los Ministerios de Turismo y Deporte, y de Defensa Nacional, más allá de que aún no hay definición concreta respecto al cuartel.

Hemos tenido buena receptividad en la Asociación Uruguaya de Fútbol. El doctor Bauzá se mostró muy interesado por el proyecto y nos dijo que hasta ese momento no le habían llevado algo como esto. También nos comentó que en ocasión de celebrarse en Uruguay el Mundial Sub 15 las Intendencias no estaban dispuestas a hacer inversiones en este tipo de cosas porque les parecía que podrían traer un perjuicio o ser algo neutro. Actualmente esas Intendencias, que se han comprometido con la realización del Mundial, están pidiendo que se organice algo en forma inmediata porque les quedará una infraestructura importante y que, lejos de producir pérdidas, tendrá importantes beneficios.

Lo que deja el deporte, sobre todo un Mundial, son cantidades astronómicas de dinero. No es solo el dinero que se mueve en el fútbol, sino también en los sectores vinculados en forma indirecta, como los prestadores de servicios.

Cuando se habla de un proyecto de estas características uno piensa en dos cosas: lo hace el Estado -se dice que el Estado es burocrático, lento y algo más; en algunos aspectos lo es, y se justifica porque debe rendir cuentas y ser transparente-, o lo hace un privado. A veces hay participaciones mixtas.

Nos parece que para un emprendimiento de esta naturaleza, con el objetivo de inclusión social -a nuestro juicio, el deporte debe ser una política de Estado-, la participación de organismos del Estado es muy importante. Más allá de que no contribuyan económicamente -esto no es un problema económico, a pesar de los montos que se manejan-, el Estado debe estar presente porque es el que puede velar por la inclusión social y por un objetivo más allá del económico o del turístico. Por eso nos parece importante la presencia de la Intendencia de Salto y los sectores vinculados al quehacer económico, como el centro comercial. Hemos tenido algunas propuestas para hacer un proyecto privado para un estadio privado. El estadio de Salto es privado, pertenece a la Liga de Salto, pero nosotros creemos que en este tipo de emprendimientos el Estado debe estar presente, por lo menos como guía. Los señores Diputados saben que en Montevideo hay muchos estadios de clubes deportivos importantes -por ejemplo, Defensor Sporting, que es el que más conozco-, que están instalados en predios municipales, y como contrapartida la Intendencia pone determinadas condiciones, como la exigencia de becas para determinados sectores sociales. Siempre hay un objetivo que si dejáramos en manos privadas tal vez no tendría la vigencia que debería tener con un emprendimiento de estas características.

Al Ministerio de Defensa Nacional le planteamos que podía participar en el uso de las instalaciones del complejo. Nosotros no queremos dejar ocioso un estadio de estas características porque no solo se trata de hacerlo, sino también de saber cómo se mantiene. Los estadios que se construyeron en Rivera, Maldonado y Paysandú para celebrar la Copa América -inclusive el Estado Centenario -hay que mantenerlos.

Hay veinticinco millones de personas que están a una hora de avión de ese lugar. Además, el acceso a la ciudad desde Argentina es muy rápido. De manera que puede haber competencias a nivel regional o internacional y podemos traer gente de Argentina y Brasil. Obviamente, eso tiene una importancia muy grande para el turismo, potenciando también a las termas. No se trata de algo aislado, simplemente para el fútbol, sino que va más allá.

Otro elemento realmente importante es contar con aeropuertos de calidad y con categoría internacional. Tuvimos una entrevista con un Brigadier de la Fuerza Aérea, y estudiamos muchísimo este tema. No se trata de construir un estadio, sino que hay que ver cómo funciona después.

SEÑOR VÁZQUEZ.- Este es un proyecto importante que, seguramente, nos fascina a todos.

Como se dijo, Salto tiene todo, pero quisiera saber cuánto costaría esa inversión.

SEÑOR MAÑOSA.- Entre US\$ 70:000.000 y US\$ 100:000.000.

SEÑOR VÁZQUEZ.- ¿El terreno del cuartel alcanza para todas estas construcciones? ¿Qué superficie tiene?

SEÑOR MAÑOSA.- El gráfico que mostramos señalaba que el predio del cuartel es de 11 hectáreas y el campus de Maldonado

— que tiene los mismos servicios, además de un liceo-, 7 hectáreas. Por lo tanto, tenemos 4 hectáreas más.

SEÑOR VÁZQUEZ.- ¿Hay viviendas de militares dentro del cuartel?

SEÑOR ROCA.- Presentamos el proyecto de forma tal que el traslado del cuartel a una nueva ubicación no afecte en nada su capacidad operativa. Inclusive, hicimos alguna previsión porque en el futuro, la unidad puede cambiar, por ejemplo, de motorizada a mecanizada. Lo primero es cumplir con la misión de la unidad y luego están los aspectos sociales vinculados que incluyen la vivienda. Hay 21 viviendas de personal superior, Jefes y Oficiales, sobre dos avenidas, y 14 viviendas de inferior calidad de personal subalterno. El requisito mínimo a contemplar sería asegurar las viviendas suficientes para el personal. Es posible que haya que construir más viviendas. La mayoría del personal vive en la zona que estamos proponiendo.

Necesitamos que el Ministerio nos dé un aval inicial para que se forme una Comisión que empiece a discutir los aspectos jurídicos de la transferencia de los predios y de la relocalización del cuartel. Reitero que este último es el primer elemento a tener en cuenta. Habrá que plantear las necesidades del Ejército al inversor. Descontamos que el Ejército va a realizar un planteamiento lógico. Si tiene 21 viviendas, no va a pedir 100. También hay que tener en cuenta que, más allá de que están todos los servicios, la ubicación es suburbana.

SEÑOR VÁZQUEZ.- ¿Eso es un adicional a los US\$ 70:000.000?

SEÑOR ROCA.- Para la relocalización del cuartel previmos US\$ 10:000.000. Tenemos el antecedente de la relocalización de un cuartel de 21 hectáreas en Rosario, Argentina, para el que se construyeron nuevas instalaciones de mayor importancia y costó US\$ 7:000.000. De todos modos, los US\$ 10:000.000 son una cifra estimativa; el inversor será el que decida.

Hoy todavía no conocemos todos los planteos del Ejército. Por ello estamos tratando de que el Ministerio de Defensa Nacional se expida, con el asesoramiento del Comando General del Ejército, y diga que está de acuerdo con la relocalización del cuartel. Entonces, se podrá formar una Comisión conjunta que estudie estos aspectos técnicos, jurídicos y de organización militar.

SEÑOR VÁZQUEZ.- Se habló de la perentoriedad de comenzar con la instrumentación -se planteó un plazo de un año-, por lo que me preocupan los tiempos de la burocracia, ya que habría que mover estructuras importantes como las viviendas y los tanques de OSE.

SEÑOR MAÑOSA.- Los tanques no se moverían.

SEÑOR RODRÍGUEZ SERVETTO.- Con el mayor de los respetos, quiero formular una pregunta. Para entrar al fondo de lo que plantean -que me parece muy bien-, necesitaríamos saber en representación de quién lo hacen.

SEÑOR ROCA.- El autor de la idea es el arquitecto Mañosa, que hace tiempo que trata de plantearla a distintos niveles. Yo me incorporé porque había estado en la Liga como dirigente deportivo. A ese grupo inicial luego se agregaron el doctor Bisio y el Edil Ocampo.

Nosotros elaboramos este proyecto y lo presentamos al Intendente Coitiño, quien nos dio el visto bueno inicial. Inclusive, elaboramos una estrategia conjunta con lo que él y nosotros pensábamos. El primer paso que nos sugirió fue ir a la Junta Departamental para obtener su aprobación. Casi simultáneamente, hace más de un año, presentamos el proyecto ante el Ministerio de Defensa Nacional, y el señor Ministro lo derivó al Comandante en Jefe del Ejército. Según nos manifestó el Jefe del Estado Mayor de la Defensa, el General Castellá, el señor Ministro lo designó hace quince días para que se hiciera cargo de este tema junto con tres asesores que tiene el Ministerio en el área deportiva.

En definitiva, tenemos el aval del Intendente -aunque no actuamos en su nombre -y de la Junta Departamental. Todas nuestras acciones fueron autorizadas por el señor Intendente. La difusión del proyecto es afectada por el hecho de que el dueño del terreno todavía no ha dado su aprobación. Por eso no se puede informar a los inversores.

SEÑOR GARCÍA (don Mario).- Obviamente, este es un proyecto sumamente atractivo. La presentación ha sido completa y abarca todos los puntos. La diferenciación entre el norte y el sur del país habla a las claras de que hay un desequilibrio.

Debido a lo ambicioso del proyecto nos surgen muchas dudas. Si no entendí mal, aunque no está la financiación para el proyecto, el mayor problema que tienen los emprendimientos en este país, que es económico, estaría resuelto.

Por otra parte -más allá de que las fuerzas vivas seguramente están detrás de este proyecto-, por más que como legisladores podamos canalizar algunas de sus inquietudes y mostrar interés, la presencia de una persona jurídica detrás de todo esto es un paso previo ineludible para lograr el involucramiento del Estado -a través de los Ministerios de Defensa Nacional; de Turismo y Deporte, y de Economía y Finanzas, y la Intendencia -que es adonde ustedes apuntan.

Por supuesto, coincidimos con el fin social que, sobre todo en esta época, debería cumplir el deporte. Aspiramos a que para 2030 Uruguay sea el país que todos queremos y hayamos podido erradicar los problemas que hoy nos acosan. Creo que esa es una meta que nos deberíamos fijar todos los partidos políticos y quienes queremos mejorar la sociedad. Desde ese punto de vista el proyecto nos parece muy positivo aunque está muy en pañales, más allá del estudio pormenorizado que se ha realizado. De todos modos, no veo la forma en que podríamos ser útiles en la medida en que no se empiecen a concretar cosas.

Quisiéramos saber de qué manera podemos colaborar, porque para la FIFA, el año 2030 es mañana.

Quisiéramos saber si para la FIFA es suficiente una capacidad de 25.000 personas, tal como está proyectado, y si la zona es inundable.

SEÑOR MAÑOSA.- No, no es inundable.

SEÑOR PRESIDENTE.- El país no tiene estadios que cumplan con la reglamentación de FIFA. El único proyectado es el de Peñarol.

SEÑOR SOUZA.- Debemos mirar con mucha atención el proyecto que acaban de esbozar. Como oriundo del interior lejano, de Artigas, la región más dejada de lado por las inversiones, me llama la atención esta información.

Sin duda, un proyecto de estas características siempre es bienvenido, pero nos preguntamos en qué medida podemos sumar esfuerzos para la concreción de un emprendimiento que sería un avance importante para esa región del país.

Más allá de que en Salto está la Sede Litoral Norte de la Universidad de la República, ha habido demandas constantes de esa región del país para que facilitemos el acceso de la población a determinados servicios a los efectos de que no termine emigrando a Montevideo y sus alrededores. Una manera de afincar a la gente sería concretar esta obra. Es cierto que es ambiciosa e importante, pero no hay peor gestión que la que no se hace.

Creo que está en el ánimo de todos los integrantes de esta Comisión brindar nuestro mayor apoyo para que este proyecto se concrete. De todos modos, para avanzar son necesarias algunas definiciones primarias que involucran al Ministerio de Defensa Nacional. Esa sería la llave para que se generara una mesa de trabajo con metas más concretas.

Es la primera vez que tomo contacto con esta idea -a la que le doy la bienvenida -y quedo a disposición para trabajar en la medida de lo posible.

SEÑOR BISIO.- Que digamos que está resuelta la parte económica no significa que tengamos la plata en el bolsillo para construir el estadio. Hasta que no tengamos una definición del Ministerio de Defensa Nacional y de la Intendencia de Salto respecto al grado de participación que desean tener no podemos saber cómo manejar un proyecto de este tipo.

¿Qué queremos decir? Que jurídicamente hay varias alternativas. El proyecto se puede hacer en forma privada con cierto control municipal o se puede hacer con apoyo económico municipal importante, aunque creemos que esto último no será posible porque todas las Intendencias tienen problemas y priorizan otras cosas. Vemos al Estado en un plano de colaboración con la permuta de los terrenos, con orientación social para el emprendimiento y con controles técnicos de parte de la Intendencia, pero no lo vemos invirtiendo.

En todos los emprendimientos relacionados a un Mundial de fútbol la FIFA pone una importante suma de dinero para la construcción de estadios, infraestructura y demás. Sabemos que el Estado -así lo ha dicho el Presidente de la AUF y el propio Presidente Mujica -está fuertemente comprometido para que Uruguay sea Sede del Mundial 2030.

En todos los países en que se organizan Mundiales hay estadios nuevos y no toda la inversión es del Estado. Muchas veces ni siquiera es la mínima inversión. El volumen de dinero es considerable y los sponsors que están detrás de estos emprendimientos -por ejemplo la televisión -manejan cifras muy importantes. Es más fácil construir un estadio nuevo que remodelar uno existente. Vemos que en Inglaterra se están tirando abajo estadios que cuestan más del doble que los nuevos.

Se ha planteado si la capacidad para 25.000 personas es suficiente. Actualmente, los estadios nuevos tienen una particularidad: no son con estructuras de hormigón estáticas, sino que son muy dinámicos. Un estadio para 25.000 personas se transforma en otro para albergar 35.000 o 15.000 personas, dependiendo de para qué se necesite. Este estadio en particular no pretender ser solo para el fútbol, sino multiuso.

Hace algunos minutos el señor Diputado preguntaba en qué podían ayudar. Creo que nos pueden ayudar hablando con las autoridades del Ministerio de Defensa Nacional. Adelanto que los tres asesores del señor Ministro que están en la Comisión de Deporte dieron el visto bueno al proyecto apenas lo presentamos, y sin haber conversado entre ellos. Lo que se necesita es apoyo político frente al señor Ministro. Hemos hablado con varios generales, pero decidir si esto es bueno para el país no está a su alcance; ellos se encargarían de ver dónde se ubicaría el nuevo cuartel y con qué características.

El señor Ministro está interesado y encomendó al General Castellá para que se ocupe del tema, pero aparentemente está en manos del Comandante en Jefe. El General Castellá nos comentó que hubo un malentendido porque se pensó que lo que queríamos era sacar a la gente del cuartel, y no es así. Nosotros propusimos algo muy distinto: brindar una solución con un cuartel más pequeño -ha disminuido la cantidad de efectivos -y además incluirlos en el uso de las instalaciones.

Al igual que lo hicimos en la presentación en Salto y ante el Presidente Bauzá, con total franqueza decimos que no creemos que esto se pueda manejar con un color político, porque este tipo de emprendimientos requiere compromiso de parte de todos los sectores políticos y de muchas organizaciones sociales; de lo contrario, sería imposible concretarlo. Uruguay no tendrá otra oportunidad como esta. La imagen del país será dada a través del deporte, pero también servirá para muchas otras cosas. Esto es algo demasiado importante para ser visto a corto plazo afirmando, por ejemplo: "Me sirve porque será en mi casa" o "No me sirve porque se hará en la casa del vecino".

También dijimos y reiteramos ahora que dada la cercanía geográfica entre los departamentos no se deja afuera a ninguno, sobre todo si pensamos que tenemos un aeropuerto internacional en Maldonado que está a poco más de una hora de vuelo de Salto, y que en el último Mundial nuestra selección debió volar durante cuatro horas para jugar un partido. Cualquier departamento con un aeropuerto está en condiciones de llegar a Salto. Esto lo tenemos que ver desde un punto de vista integrador y no desde la competencia entre departamentos. De hecho, Salto y Paysandú están trabajando en forma conjunta en relación con las termas.

Nos importa mucho recalcar que este no puede ser un proyecto aislado, sino de integración a nivel nacional.

En cuanto a los aspectos jurídicos, somos tres personas físicas que como autores intelectuales podemos registrar este proyecto. No hay impedimento jurídico para que nosotros ni nadie tenga una idea, y es

entendible que desde el punto de vista institucional proyectemos la idea. Tenemos muchas más ideas que podremos volcar luego de contar con la definición del Ministerio de Defensa Nacional respecto a sus pretensiones y con la pretensión de la Intendencia de Salto cuando diga, por ejemplo, que quiere participar, pero que no tiene recursos y que nos ocupemos del proyecto.

Podemos decir cómo llevar a cabo este emprendimiento desde el primero al último detalle desde los puntos de vista jurídico, económico y de planificación, pero también podemos dejar que la Intendencia tome el proyecto y lo ejecute junto al Ministerio de Turismo y Deporte.

Hay un abanico de cosas, pero el asunto radica en saber cuál es el compromiso que cada uno de los actores quiere asumir. En la medida en que esto no ocurra y no sepamos cuál es la definición -la Intendencia espera por el Ministerio de Defensa Nacional-, no estamos en condiciones de encararlo.

Nosotros podemos dejar esto acá o allanar el camino aportando muchas propuestas para desarrollar los proyectos llamando a expresiones de interés, estableciendo las condiciones, marcando los cánones de cada uno de los sectores involucrados. Sería algo parecido a lo que hoy ocurre en Canelones: ha habido muchos proyectos, pero no todos tienen la misma perspectiva.

SEÑOR PRESIDENTE.- El objetivo de esta sesión fue compartir la idea para que todos estuviéramos informados.

SEÑOR SOUZA.- Lo que entusiasma del proyecto es que habla de integralidad y que no tiene como único y específico objetivo construir un estadio de fútbol, sino que tiene una visión más amplia y abarcativa de la sociedad. Uruguay ya pasó por esa experiencia y tenemos un recuerdo relativamente fresco en la memoria cuando se construyeron los estadios de Rivera y de Paysandú para la Copa América. Creo que en ese caso faltó una visión más abarcativa y complementaria. Salvo el estadio de Maldonado, que junto al campus brinda otro aire, las estructuras de Rivera y de Paysandú quedaron ociosas, se utilizan en forma esporádica y requieren inversiones importantes.

Conversando con un asesor del Ministro de Defensa Nacional nos comentó sobre las condiciones de los estadios de Sudáfrica y nos decía que prácticamente son desmontables y trasladables. La tecnología permite esta gama más versátil para este tipo de emprendimientos, y su adaptación es más dinámica de acuerdo con las necesidades que se presenten.

SEÑOR GARCÍA (don Mario).- Quisiera saber si ya se definió que el Mundial de 2030 se hará en Uruguay y Argentina y, de ser así, cuántas subsedes tendrá nuestro país. De hecho, Montevideo será una y habrá alguna más.

SEÑOR ROCA.- Pienso que ese tema está prácticamente definido y que la sede será Uruguay y Argentina por el hecho de que se cumplirán cien años de la realización del primer mundial, aunque también se postuló Chile. De todas formas, lo de las sedes es algo que habrá que negociar porque Argentina quiere tener todo, excepto el partido inaugural.

La idea que nos transmitió el Presidente Bauzá es la de hacer cuatro estadios transformables en el interior del país, con una capacidad que andaría entre 25.000 y 40.000 personas. La intención sería que la misma subsede abarque a dos ciudades distintas y que se aprovechen los fondos que llegarían al país para que quede infraestructura.

De todas formas, la FIFA debe dirimir que dos países en forma conjunta realicen un Mundial -hay antecedentes -y que las subsedes se dividan.

Recién ahora se nombró una Comisión Binacional para trabajar en estos detalles generales -falta la integración del lado argentino -para que la FIFA pueda oficializar la realización del Mundial.

SEÑOR RODRÍGUEZ SERVETTO.- Mi pregunta no fue en desmedro de las ideas ni de la propiedad intelectual de lo que están planteando, sino que mi intención era saber hacia dónde podíamos dirigirnos para apoyar.

Voy a ser lo más sincero posible. El planteo es muy bueno y hasta podría dar algunas ideas para que no tengan los problemas que hoy tenemos en Maldonado.

Consulté al asesor legal de la Comisión porque me parece que si ustedes no aterrizan este proyecto en una iniciativa privada, en la que tome parte el Gobierno departamental -por ejemplo-, no lo veo posible. Para mí lo del Mundial, en este proyecto, es secundario.

Todo lo que ustedes plantean, que es real -me refiero al fondo del asunto, los aspectos sociales e integradores, quitar a los gurises de la calle-, tiene infinitas ventajas. El proyecto es muy bueno y me gustaría que lo pudieran llevar adelante, pero reitero que si no lo aterrizan en alguna dependencia del Estado -creo que debe ser el Gobierno departamental-, los harán peregrinar hasta el 2030 y no llegarán a ningún lado.

He trabajado durante treinta años en la Intendencia de Maldonado y entiendo algo del tema. No veo por dónde ayudarlos.

SEÑOR MAÑOSA.- Hace un tiempo, en "El Observador" se editó una gráfica con la que se pretendía explicar cómo Uruguay podría cumplir con las demandas de la FIFA para realizar el Mundial y cuál sería la cuota parte que debería aportar nuestro país en cuanto a instalaciones, servicios, transporte, etcétera. | Usamos ese documento para Salto; nos apoyamos en él, planteamos si Salto y Concordia cumplirían con los requerimientos de la FIFA y llegamos a la conclusión de que sí era posible. Obviamente, habrá que construir el estadio y el aeropuerto, pero tenemos las condiciones para que eso se pueda dar.

SEÑOR ROCA.- Agradezco los planteos. Nosotros estamos buscando las objeciones, porque consideramos que tenemos todos los argumentos a favor. Cuando recogemos inquietudes de este nivel, nos vamos satisfechos.

Les mencionaba la estrategia elaborada con el Intendente: el primer paso era acudir a la Junta, luego al Ministerio y posteriormente, formar de una Comisión conjunta con un delegado de la Junta, otro del Ministerio y alguno de los autores del proyecto para empezar a trabajar sobre los aspectos jurídicos, la transferencia de los predios y los requerimientos del Ejército. Así se contaría con la participación de la Intendencia y delegaríamos la conducción de este proceso, que culminaría con un llamado a expresión de interés. Esa es la idea.

En esta etapa estamos representando en parte a la Intendencia y lo que ustedes nos plantean también se lo manifestamos al señor Intendente. Hemos ido cincuenta veces a pedirle que se exprese de alguna forma. Lo mismo ocurre con el señor Ministro. Lo que pasa es que ellos hacen sus evaluaciones políticas. Lo que nosotros queremos es empezar a conversar. Hay un "sí, pero...".

Esto no es un proyecto, sino una idea. Mucha gente nos ha dicho que falta la factibilidad económica, pero ello se debe a que no conocemos la disponibilidad del terreno. Varios inversores se han acercado, pero no podemos avanzar porque no contamos con la definición del Ministerio de Defensa Nacional, que esperamos que sea positiva. Sin embargo, es necesario saber si no hay ningún impedimento legal para que esto se pueda ejecutar.

En nombre del equipo, agradezco las inquietudes que nos han planteado.

SEÑOR PRESIDENTE.- Trajimos a consideración de la Comisión este proyecto porque fue presentado en la reunión de la Cámara de Turismo, el Subsecretario se refirió a él y, además, involucra infraestructura hotelera. La ciudad de Salto está necesitando camas e infraestructura, y el Mundial de 2030 puede motivar y ser uno de los elementos para la inversión. Sin embargo, creo que las dimensiones del proyecto generan una posibilidad mucho más importante que la del Mundial que pasa en una semana o, en el caso de ser subselección, luego de un partido. De todos modos, la cantidad de dinero que se maneja es muy importante

El marco de esta infraestructura permitiría turismo deportivo, pretextos de viajes, contar con más camas para el departamento y llevar las termas a la ciudad, porque se generaría una nueva zona termal. No nos estamos

metiendo en el tema del deporte.

El objetivo era compartir esto para generar opinión. Por ejemplo, el señor Diputado Vázquez integra el sector del señor Intendente de Salto y el señor Diputado Souza pertenece al del señor Ministro de Defensa Nacional, y tal vez ellos podrían dar una mano para colaborar. Ese era el objetivo.

Siempre vemos que grupos económicos llegan a la Presidencia de la República, a la Oficina de Planeamiento y Presupuesto o al despacho de algún Ministro. En este caso la iniciativa surge desde la localidad e intentamos abrirle la puerta a un grupo de vecinos sensibilizados, que tratan de llevar desarrollo a su departamento. Esperemos que también surjan en otros lugares para que vengan a invertir extranjeros a partir de nuestras ideas.

SEÑOR VÁZQUEZ.- El proyecto me fascinó, pero hacer que un Intendente o un Ministro se desprendan de su rol político es difícil porque tienen cargos políticos. Lo ideal sería que hubiera políticas de Estado, pero eso es muy difícil. Además, la inversión que creo que habría que realizar, me lleva a pensar que esto tiene que ser un emprendimiento privado. Lo digo con total honestidad. De todas formas, intervendrá la burocracia estatal, debido al lugar de que se trata.

El lugar está a un paso de una frontera terrestre, por lo cual, desde el punto de vista estratégico militar, me parece ideal que el cuartel esté ahí, sobre todo teniendo en cuenta las relaciones que tenemos con los argentinos, que ustedes no desconocen. La otra pregunta es si los argentinos van a tener posibilidades de viajar al Uruguay cuando se realicen estos eventos, con todas las prohibiciones y problemas que hay desde el punto de vista comercial.

Han realizado un esfuerzo intelectual muy importante. Debería haber mucha gente en este país que pensara como ustedes y planteara estos proyectos. Pueden irse con la tranquilidad de que voy a hablar con el Intendente y a realizar alguna gestión, aunque la definición del "sí, pero..." va a ser lo más difícil. Hay que entender que cuando alguien apoye este proyecto deberá contar con la seguridad de que se va a concretar; de lo contrario, se enterraría políticamente.

SEÑOR PRESIDENTE.- Agradecemos su presencia.

(Se retira de sala la delegación de integrantes del Proyecto Campus Polideportivo Termal de Salto)

—— Quiero informarles que el próximo miércoles visitará la Comisión la señora Ministra de Turismo y Deporte y que el señor Intendente de Paysandú nos ha invitado a participar de una serie de actividades respecto a la modalidad de congresos que se van a realizar los días 10 y 11 de agosto. Esa visita podría coincidir con alguna de las giras que hace la Comisión de Turismo, por ejemplo, con la que se va a realizar al centro comercial de Salto.